

UDC (УДК) 351.741

Васюк Соломія Володимирівна,
аспірантка кафедри адміністративного права
та адміністративного процесу
Львівського державного університету внутрішніх справ
(Львів, Україна)
e-mail: vasyuk69@gmail.com
ORCID ID: 0000-0002-7372-0944

ОПЕРАТИВНЕ РЕАГУВАННЯ ЯК ФУНКЦІЯ ПІДРОЗДІЛІВ ОРГАНІЗАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ОПЕРАТИВНОГО РЕАГУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ

Анотація. Розкрито зміст оперативного реагування на заяви та повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події як однієї із функцій поліції.

Аргументовано, що підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України відіграють ключову роль в організації невідкладного прибуття працівників поліції до заявника або на вказане місце події з метою припинення правопорушення, установлення особи, а також затримання імовірного правопорушника.

Ключові поняття: органи та підрозділи Національної поліції України, оперативне реагування, підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування, координація, оперативна обстановка.

Vasyuk Solomiia,
Postgraduate Student
of the Department of Administrative Law
and Administrative Procedure,
Lviv State University of Internal Affairs
(Lviv, Ukraine)
e-mail: vasyuk69@gmail.com
ORCID ID: 0000-0002-7372-0944

OPERATIONAL RESPONSE AS A FUNCTION OF ORGANIZATIONAL AND ANALYTICAL SUPPORT AND OPERATIONAL RESPONSE UNITS NATIONAL POLICE OF UKRAINE

Abstract. The content of the activity of bodies and subdivisions of the National Police of Ukraine, which carry out operative response, is revealed. It is argued that the organizational-analytical support and operational response units of the National Police of Ukraine play a central role in organizing the immediate arrival of police officers to the applicant or at the specified scene in order to stop the offense, identify and detain the alleged offender, preserve traces of the offense and provide assistance victims within the powers of the police. The algorithm of response of police officers to statements and notifications about criminal, administrative offenses or other events coming from citizens, according to the requirements of the order of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine is clarified.

The main problems that arise during the prompt response of police units to statements and reports of criminal, administrative offenses or events are identified. The average total time of assignment of tasks to police squads in the territory of the region and the average total time of arrival of squads to the scene in August 2020 were analyzed. The topical issue of organizing the response to reports of offenses and other events through the

use of logistics devices involved in police teams is analyzed. Coordination of patrols is singled out as one of the means to reduce deadlines and improve control over the passage of information from the call center «102» to the main executor, which leads to a real reduction in the time of arrival of police squads to the scene.

Also, the main means of activity of dispatchers have been identified, which allow to manage police squads and reduce the time to respond to applications and notifications of citizens.

The own definition of operative response as one of functions of divisions of organizational and analytical maintenance and operative response of National police of Ukraine is formulated.

Key concepts: bodies and subdivisions of the National Police of Ukraine, operative response, subdivisions of organizational and analytical support and operative response, safe environment, operative situation.

DOI 10.32518/2617-4162-2021-3-107-114

Вступ

Стратегія розвитку системи МВС до 2020 року є візією розвитку органів системи МВС як невід'ємної частини сектора національної безпеки України та визначає безпечне середовище життєдіяльності людей, що є одним із пріоритетів їхньої діяльності [1]. Безпечне середовище життєдіяльності людей забезпечене орієнтованою на потреби населення діяльністю органів і підрозділів Національної поліції України (далі – НП України), їх швидким і компетентним реагуванням на надзвичайні ситуації та повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події, що загрожують особистій чи публічній безпеці.

У річному звіті за 2019 рік Голови Національної поліції зазначено, що основна мета поліції – забезпечення людям відчуття безпеки: поліцейський завжди поруч і у потрібний момент оперативно прийде на допомогу [2]. Тому одним із важливих показників діяльності поліції є оперативність реагування на повідомлення про вчинені кримінальні, адміністративні правопорушення або події.

Передусім варто зазначити, що в сучасних умовах стрімкого зростання інформаційних потоків і дуже короткого терміну прийняття управлінських рішень як у поточних (планових), так і в надзвичайних (позапланових) кризових ситуаціях, особливе місце посідають підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування (далі – ОАЗОР) НП України.

Як слушно зазначає В. Негодченко, підрозділи ОАЗОР посідають центральне місце в інформаційно-аналітичному забезпеченні органів поліції [3, с. 151], важливу роль вони відіграють й у механізмі оперативного реагування на вчинення правопорушення.

Саме ці підрозділи наділені повноваженнями щодо забезпечення безпечного середовища й докладають значні зусилля, спрямовані на поліпшення криміногенної ситуації відповідно до вимог Інструкції з організації реагування на заяви і повідомлення про кримінальні,

адміністративні правопорушення або події та оперативного інформування в органах (підрозділах) Національної поліції України, затвердженої наказом МВС України від 27.04.2020 № 357 [4].

В юридичній літературі дослідження проблеми належного реагування поліцейських на звернення громадян не є поза увагою науковців. Зокрема, ці питання розглядали у працях Н. О. Армаш, Ю. П. Битяка, В. В. Середи, Ю. Я. Гладуна, Т. О. Гуржій, Я. В. Журавля, Д. С. Каблова, У. І. Ляховича, Ю. С. Назара, В. О. Негодченка, О. О. Пабата, О. О. Сергєєва, І. М. Шопіної та інших.

Водночас доречно зазначити, що особливості реалізації функції оперативного реагування на повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події підрозділами ОАЗОР НП України ще не були предметом окремого комплексного дослідження, що засвідчує актуальність обраної теми.

Метою статті є визначення змісту оперативного реагування на заяви та повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події як однієї з функцій підрозділів організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування НП України, а також виокремлення основних недоліків, які впливають на якість оперативного реагування.

1. Теоретичні основи дослідження оперативного реагування органів та підрозділів Національної поліції як однієї із функцій підрозділів організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування

Підрозділи ОАЗОР діють на центральному та регіональному рівнях. Зокрема, у складі апарату Національної поліції України, а також у складі головних управлінь Національної поліції в Автономній Республіці Крим та областях, м. Києві та м. Севастополі. У складі апарату НП України функціонує Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування (далі – ДООАЗОР). Його діяльність регламентується наказом НП України «Про затвердження положення про Депар-

тамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України» № 126 від 27.11.2015 р. Відповідно до цього положення, ДООЗОР забезпечує і здійснює в межах своєї компетенції функції НП України щодо координації, аналізу, планування, контролю та узгодження дій територіальних (міжрегіональних) органів, структурних (відокремлених) підрозділів поліції з реалізації державної політики у сфері забезпечення публічної безпеки і порядку, охорони та захисту прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності [5].

На рівні головних управлінь Національної поліції в Автономній Республіці Крим та областях, м. Києві та м. Севастополі діють управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування (далі – УОАЗОР) утворені наказом МВС України № 39 від 22.01.2016. Цим же наказом затверджено Типове положення про управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування головних управлінь Національної поліції України в Автономній Республіці Крим та областях, м. Києві та м. Севастополі (далі – ГУНП). Відповідно до цього положення, УОАЗОР здійснюють координацію, аналіз, планування, контроль та узгодження діяльності структурних підрозділів апарату ГУНП та відокремлених структурних підрозділів ГУНП з питань забезпечення публічної безпеки і порядку, охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства і держави, протидії злочинності, а також надання в межах, визначених законом, послуг з допомоги особам, які з особистих, економічних, соціальних причин або внаслідок надзвичайних ситуацій потребують такої допомоги [6]. Працівники УОАЗОР в цілодобовому режимі забезпечують моніторинг оперативної обстановки, збір, накопичення, обробку і аналіз інформації, необхідної для підготовки та прийняття управлінських рішень, забезпечують введення ступенів готовності та спеціальних оперативних планів у ГУНП [7, с. 121]. У цьому контексті слід погодитись із позицією В. М. Плішкіна, який вважає, що підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції виконують дві основні функції – аналітичне забезпечення та оперативне реагування з метою повного та якісного виконання повноважень, що покладені на них чинним законодавством [8, с. 354]. Окрім того, В. В. Середа та Ю. А. Хатнюк зазначають, що підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції посідають центральне місце в інформаційно-аналітичному забезпеченні та системі оперативного

реагування органів та підрозділів поліції, що охоплює також забезпечення обігу інформації. Це структурні підрозділи, що забезпечують і здійснюють у межах своєї компетенції функції та повноваження Національної поліції України з координації, аналізу, планування, контролю й узгодження дій територіальних міжрегіональних органів, територіальних (відокремлених) підрозділів поліції з реалізації державної політики у сфері забезпечення громадського порядку та безпеки, охорони прав і свобод людини, інтересів суспільства та держави, а також протидії злочинності [9, с. 191].

Відповідно до розділу III Типового положення про управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування головних управлінь Національної поліції України в Автономній Республіці Крим та областях, м. Києві та м. Севастополі, одним із завдань УОАЗОР є моніторинг оперативної обстановки на території обслуговування та організація реагування на її зміни [5]. У цьому контексті нормативно-правові акти визначають оперативне реагування як скоординовані дії окремих підрозділів НП (чергової служби, нарядів патрульної поліції, груп реагування патрульної поліції та інших нарядів), спрямовані на організацію невідкладного прибуття працівників поліції до заявника або на вказане місце події з метою припинення правопорушення, установлення особи та затримання імовірного правопорушника, збереження слідів правопорушення, а також надання допомоги потерпілим особам у межах повноважень поліції [4]. Водночас потрібно зазначити, що чергова служба розуміється передусім як чергова частина ДООЗОР, чергові частини (ситуаційні відділи) УОАЗОР, чергові частини територіальних підрозділів ГУНП, старші інспектори-чергові (інспектори-чергові) та помічники чергових секторів реагування патрульної поліції територіальних підрозділів ГУНП, які забезпечують безперервне та цілодобове виконання своїх завдань.

Так, нині одним із пріоритетних завдань, які ставляться перед територіальними (міжрегіональними) підрозділами в регіоні, є вжиття заходів, спрямованих на функціональну розбудову системи оперативного реагування, а також забезпечення її ефективності, що досягається налагодженою взаємодією операторів (інспекторів) відділу служби «102», інспекторів (диспетчерів) відділу диспетчерської служби, оперативних чергових Головного управління і територіальних (відокремлених) підрозділів поліції області, а також нарядів поліції.

Працівники відділу служби «102» УОАЗОР за допомогою автоматизованого робочого

місця працівника підрозділу «102» у цілодобовому режимі здійснюють приймання екстрених викликів і реєстрацію повідомлень про правопорушення або події, що надходять телефоном за скороченим номером екстреного виклику поліції «102», а також за допомогою інших видів зв'язку.

Також заяви і повідомлення про правопорушення або події працівниками підрозділів ОАЗОР, чергової служби органів (підрозділів) поліції реєструються в інформаційних ресурсах системи «Інформаційний портал Національної поліції України» (далі – ПНП). У разі технічної несправності системи ПНП направлення нарядів поліції та керування ними здійснюється за допомогою інших видів зв'язку. Наряди поліції з метою отримання завдань для реагування на повідомлення про правопорушення або події забезпечуються планшетними пристроями з програмним забезпеченням, інтегрованим до системи ПНП.

Працівники чергової служби з метою встановлення необхідної інформації про правопорушення або подію, забезпечення своєчасного та якісного реагування нарядами поліції за фактом їх учинення (виникнення) керуються Алгоритмом орієнтовних невідкладних дій працівника чергової служби. Попередня кваліфікація кримінального правопорушення працівниками чергової служби здійснюється, виходячи з явних ознак цієї події та відомостей, унесених до системи ПНП чи Єдиного реєстру досудових розслідувань.

Поліцейський незалежно від місця перебування, територіального чи структурного підпорядкування після отримання доручення диспетчера або оперативного чергового щодо реагування на правопорушення або подію зобов'язаний негайно вжити всіх необхідних заходів щодо безумовного виконання такого доручення [4].

З огляду на вищенаведений алгоритм дій, вважаємо, що головний зміст оперативного реагування як однієї із функцій підрозділів ОАЗОР полягає у координації дій нарядів управління патрульної поліції, груп реагування патрульної поліції та інших нарядів. Метою такої координації є організація невідкладного прибуття працівників поліції до заявника або на вказане місце події з метою припинення правопорушення тощо. Однак зміст оперативного реагування не вичерпується безпосередньою координацією поліцейських сил. Для ефективної координації потрібний комплекс дій з моніторингу оперативної обстановки, прогнозування, прийняття рішення та контролю за його виконанням. Це дає змогу реалізовувати новий формат управ-

ління в умовах дефіциту часу та виникнення кризових ситуацій.

Наприклад, інспекторами (диспетчерами) відділу диспетчерської служби УОАЗОР ГУНП у Львівській області здійснюється управління основними видами нарядів поліції на всій території Львівської області.

2. Стан реагування на повідомлення про кримінальні правопорушення та інші події у квітні 2021 року

Відповідно до проведеного аналізу інформаційно-телекомунікаційної системи ПНП, встановлено, що в квітні 2021 року на території області до реагування на добу в середньому заступало 55 нарядів груп реагування патрульної поліції (далі – ГРПП) (53 – авто, 2 – піших) або 74% від запланованої кількості; 44 наряди управління патрульної поліції (далі – УПП) (32 – патрулі по місту (у т. ч. 2 мотонаряди), 9 – ОДДЗ, 3 – ТОР); 33 екіпажі управління поліції охорони (далі – УПО) (30 – нарядів у денний час і 35 – в нічний); 40 слідчо-оперативних груп (далі – СОГ) (27 основних та 13 додаткових); 3 групи швидкого реагування батальйону поліції особливого призначення (далі – БПОП); 5 мобільних груп реагування сектору протидії домашньому насильству (далі – СПДН).

У період із 01.04.2021 по 30.04.2021 операторами відділу служби «102» УОАЗОР ГУНП створено 46 тис. 065 електронних карток про правопорушення та події (kur02_vved_vse), з них 21 тис. 689 (102_reag2) надалі скеровані до диспетчерської служби та до територіальних (відокремлених) підрозділів поліції області. На вказану кількість повідомлень інспекторами відділу диспетчерської служби відправлено 25 тис. 495 (102_reag2) завдань для відпрацювання нарядам поліції.

Для організації реагування на зазначену кількість повідомлень громадян залучено наряди поліції:

- УПП – 9800 разів (або 39,51% від загальної кількості);
- ГРПП – 9600 разів (або 38,71% від загальної кількості);
- УПО – 533 рази (або 2,15% від загальної кількості);
- СОГ – 3308 разів (або 13,34% від загальної кількості);
- ДОП – 1432 рази (або 5,77% від загальної кількості);
- БПОП – 129 разів (або 0,52% від загальної кількості).

Середній загальний час призначення диспетчерами на території області завдань нарядам поліції у квітні 2021 року становив **02 хв 01 с** (приміром в аналогічному періоді 2020

Таблиця 1

**Середній час призначення диспетчерами завдань нарядам поліції
(станом на квітень 2020 та 2021 рр.)**

Наряд	Середній час призначення (квітень 2021 року)	Середній час призначення (квітень 2020 року)
ГРПП	01 хв 56 с	02 хв 17 с
УПП	02 хв 05 с	03 хв 23 с
УПО	02 хв 17 с	03 хв 13 с
СОГ	02 хв 08 с	02 хв 37 с
ДОП	01 хв 43 с	03 хв 17 с
БПОП	01 хв 51 с	02 хв 57 с

року такий показник був на рівні **02 хв 50 с**). Детальніше про це йдеться в таблиці 1.

Щодо середнього часу прибуття нарядів (отримано завдання-прибув на місце (102_reag2) така ситуація: загальний час у квітні 2021 року становив **11 хв 48 с** (в аналогічний період 2020

у межах міста (до 7 хвилин – при перебуванні наряду в зоні оперативного реагування, до 10 хвилин – якщо залучено наряд з іншої (сусідньої) зони обслуговування), або ж навпаки вносять недостовірну інформацію щодо доїзду на адресу, вказану заявником.

Таблиця 2

**Середній час прибуття нарядів поліції
(станом на квітень 2020 та 2021 рр.)**

Наряд	Середній час прибуття (квітень 2021 року)	Середній час прибуття (квітень 2020 року)
ГРПП	11 хв 21 с	12 хв 15 с
УПП	09 хв 40 с	10 хв 39 с
УПО	07 хв 11 с	07 хв 09 с
СОГ	19 хв 23 с	19 хв 40 с
ДОП	17 хв 54 с	17 хв 35 с
БПОП	14 хв 09 с	10 хв 49 с

року – **12 хв 54 с**). У таблиці 2 наведено середній час прибуття нарядів у квітні 2020 та 2021 рр.

Подані в таблиці дані в окремій частині відповідають вимогам Інструкції з організації реагування на заяви та повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події та оперативного інформування в органах (підрозділах) Національної поліції України, затвердженої наказом МВС України від 27.04.2020 № 357 (далі – Інструкція, затверджена наказом МВС України від 27.04.2020 № 357), а саме щодо своєчасного реагування основними нарядами (УПП та ГРПП) у межах міста (7–10 хв) та сільській місцевості (20–40 хв).

Однак проведеним моніторингом ІТС ПНП встановлено, що окремі працівники патрульної поліції, які залучаються до реагування, в системі ПНП, не проставляють вчасно відмітки про «ПРИБУТТЯ» на місце події, попри те, що час доїзду екіпажу поліції на місце події не перевищує рекомендованого часу прибуття екіпажу на місце події, а саме:

Водночас подані дані вказують на негативну тенденцію до збільшення часу прибуття нарядів у містах (7–10 хв), зокрема це стосується міста Львова. Також з'ясовано, що вказані показники є наслідком не тільки збільшення кількості заяв та повідомлень громадян, які надходять у поліцію, а й зміни транспортної інфраструктури й організації руху в місті Львові, помітного збільшення приватного транспорту, ремонту окремих вулиць, не контрольованого пасажиропотоку громадського транспорту.

Наведене суттєво впливає на процес оперативного реагування спеціальними службами міста.

Окрім того, як приклад, для штучного зменшення відображення в ПНП показників часу прибуття за адресою, вказаною заявником, о 22:20 нею проставлено відмітку «прибув» на місце події. Згідно з даними треку логістичного пристрою, закріпленого за Дзвін-5 ТВП (СОГ) Пустомитівського ВП, працівники поліції проігнорували вказівку диспетчера та на

місце події не слідували. За результатом відпрацювання в електронному рапорті о 22:21 слідчим СВ Пустомитівського ВП указано, що «по даному факту буде працювати Дзвін-50». За інформацією з ПНП завдання по вказаній події екіпажу Дзвін-50 ТВП доручено о 22:22. Час прибуття працівників поліції на місце події з моменту здійснення заявником виклику на лінію «102» становив близько однієї години.

Схожа ситуація простежується і в інших адміністративно-територіальних одиницях України. Проведений аналіз емпіричного матеріалу дав змогу виокремити головні недоліки, які впливають на якість оперативного реагування.

Так, однією з причин цих порушень є недоліки управлінського характеру. Керівники територіальних відділів поліції повинні здійснювати постійний контроль за станом оперативного реагування у визначених адміністративно-територіальних зонах, давати чіткі вказівки особовому складу щодо обов'язкового виїзду на відпрацювання повідомлень про вчинення кримінальних правопорушень та інших подій (насамперед повідомлення категорії «Альфа» і «Бета»). Недотримання цих вимог має наслідком зростання кількості скарг від громадян на діяльність працівників поліції та зменшення рівня довіри населення до поліції.

Також актуальним питанням під час здійснення організації реагування на повідомлення про правопорушення та інші події є стан використання логістичних пристроїв, задіяних нарядами поліції. У багатьох випадках поліцейські, які перебувають у складі СОГ, не авторизуються у планшетних пристроях із програмним забезпеченням, за допомогою якого здійснюється інформаційна взаємодія з інформаційними ресурсами системи ПНП, не представляють вчасно відмітки про «прийняття» завдання, «прибуття» на місце події та його «виконання», а також не перевіряють актуаль-

ний стан їх перебування як користувачів у системі ПНП, що призводить до суттєвого збільшення часу реагування на подію.

Висновки

Підрозділи організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України відіграють важливу роль у здійсненні належного оперативного реагування на заяви та повідомлення громадян. Диспетчери ОАЗОР здійснюють координацію, яка в окремих випадках виявляється як централізоване управління всіма нарядами поліції, що безпосередньо реагують на вчинені правопорушення чи події. Основним засобом діяльності диспетчерів вважається автоматизована система управління, що оптимізує управління підрозділами поліції, підвищує ефективність діяльності нарядів поліції, слідчо-оперативних груп, а також зменшує час реагування на заяви та повідомлення громадян. Наряди патрульної поліції, групи реагування патрульної поліції, а також слідчо-оперативні групи діють більш злагоджено, завдяки координації диспетчерів. Ця координація суттєво скорочує термін і покращує контроль за проходженням інформації від кол-центру «102» до основного виконавця, що призводить до реального зменшення часу прибуття нарядів поліції на місце події.

Отже, оперативне реагування як одну із функцій підрозділів організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування НП України потрібно розглядати як діяльність щодо моніторингу оперативної обстановки, прогнозування, прийняття рішення та безпосередньої координації нарядів патрульної поліції, груп реагування патрульної поліції та інших нарядів із метою організації невідкладного прибуття працівників поліції до заявника або на вказане місце події.

Список використаних джерел

1. Про схвалення Стратегії розвитку органів системи Міністерства внутрішніх справ на період до 2020 року : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 15.11.2017 р. № 1023-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1023-2017-%D1%80#Text>
2. Звіт Голови Національної поліції України про результати роботи відомства у 2019 році. URL: https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/17-civik-2018/zvit_2019/zvit-npu-2019.pdf
3. Негодченко В. Зміст адміністративно-правових способів і засобів забезпечення обігу інформації підрозділами інформаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування органів Національної поліції України. *Підприємництво, господарство і право*. 2017. № 3. С. 149–154.
4. Про затвердження Інструкції з організації реагування на заяви і повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або події та оперативного інформування в органах (підрозділах) Національної поліції України : Наказ МВС України від 27.04.2020 р. № 357. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0443-20#Text>

5. Про затвердження положення про Департамент організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування Національної поліції України : Наказ НП України від 27.11.2015. URL: <http://tranzit.ltd.ua/nakaz-np-126>
6. Про затвердження Типового положення про управління організаційно-аналітичного забезпечення та оперативного реагування головних управлінь Національної поліції України в Автономній Республіці Крим та м. Севастополі, областях, м. Києві : Наказ МВС України від 22.01.2016. URL: <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/mvs-ukrajini-nakazi/nakaz-mvs-ukrajini-vid-22012016-pro-272903.html>
7. Гладун Ю. Я., Ліпенцев А. В. Побудова типового центру забезпечення публічної безпеки на прикладі ситуаційного центру Головного Управління Національної поліції у Львівській області. *Ефективність державного управління*. 2016. Вип. 4. С. 119–128.
8. Плішкін В. М. Теорія управління органами внутрішніх справ : підручник / за ред. Ю. Ф. Кравченка. К. : Національна академія внутрішніх справ України, 1999. 702 с.
9. Серета В. В., Хатнюк Ю. А. Організаційно-правові основи діяльності підрозділів Національної поліції України, що здійснюють аналітичну роботу. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія юридична*. Львів : ЛьвДУВС, 2018. С. 188–198.

References

1. Pro sxvalennya Strategiyi rozvy`tku organiv sy`stemy` Ministerstva vnutrishnix sprav na period do 2020 roku : Rozporyadzhennya Kabinetu Ministriv Ukrayiny` vid 15.11.2017 r. # 1023-r. [On approval of the Strategy for the development of the system of the Ministry of Internal Affairs for the period up to 2020]. Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 15.11.2017 № 1023-r. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1023-2017-%D1%80#Text> [in Ukr.].
2. Zvit Golovy` Nacional`noyi policiyi Ukrayiny` pro rezul`taty` roboty` vidomstva u 2019 roci [Report of the Head of the National Police of Ukraine on the results of the work of the department in 2019]. Retrieved from https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/17-civik-2018/zvit_2019/zvit-npu-2019.pdf [in Ukr.].
3. Negodchenko, V. (2017). Zmist administraty`vno-pravovy`x sposobiv i zasobiv zabezpechennya obigu informaciyi pidrozdilamy` informacijno-anality`chnogo zabezpechennya ta operaty`vnogo reaguvannya organiv Nacional`noyi policiyi Ukrayiny` [The content of administrative and legal methods and means of ensuring the circulation of information by units of information and analytical support and rapid response of the National Police of Ukraine]. *Pidpry`yemny`ctvo, gospodarstvo i pravo (Entrepreneurship, economy and law)*, 3, 149–154 [in Ukr.].
4. Pro zatverdzhennya Instrukciyi z organizaciyi reaguvannya na zayavy` i povidomlennya pro kry`minal`ni, administraty`vni pravoporushennya abo podiyi ta operaty`vnogo informuvannya v organax (pidrozdilax) Nacional`noyi policiyi Ukrayiny` : Nakaz MVS Ukrayiny` vid 27.04.2020 r. № 357 [On approval of the Instruction on the organization of response to statements and notifications about criminal, administrative offenses or events and operative informing in bodies (divisions) of the National Police of Ukraine : Order of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine from 27.04.2020 № 357]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0443-20#Text> [in Ukr.].
5. Pro zatverdzhennya polozhennya pro Departament organizacijno-anality`chnogo zabezpechennya ta operaty`vnogo reaguvannya Nacional`noyi policiyi Ukrayiny` : Nakaz NP Ukrayiny` vid 27.11.2015 [On approval of the regulations on the Department of organizational and analytical support and operational response of the National Police of Ukraine : Order of the State of Emergency of Ukraine dated 27.11.2015]. Retrieved from <http://tranzit.ltd.ua/nakaz-np-126> [in Ukr.].
6. Pro zatverdzhennya Ty`povogo polozhennya pro upravlinnya organizacijno-anality`chnogo zabezpechennya ta operaty`vnogo reaguvannya golovny`x upravlin` Nacional`noyi policiyi Ukrayiny` v Avtonomnij Respublicij Kry`m ta m. Sevastopoli, oblasti, m. Ky`yevi : Nakaz MVS Ukrayiny` vid 22.01.2016 [On approval of the Standard Regulations on the management of organizational and analytical support and operational response of the main departments of the National Police of Ukraine in the Autonomous Republic of Crimea and Sevastopol, regions, Kyiv : Order of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine from 22.01.2016]. Retrieved from <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/mvs-ukrajini-nakazi/nakaz-mvs-ukrajini-vid-22012016-pro-272903.html> [in Ukr.].
7. Gladun, Yu. Ya., & Lipencev, A. V. (2016). Pobudova ty`povogo centru zabezpechennya publichnoyi bezpeky` na pry`kladi sy`tuacijnogo centru Golovnogo Upravlinnya Nacional`noyi policiyi u L`vivs`kij oblasti [Construction of a standard center for public safety on the example of the situational center of the Main

Directorate of the National Police in Lviv region]. *Efekty vnist' derzhavnogo upravlinnya* (Efficiency of public administration), 4, 119–128 [in Ukr.].

8. Plishkin, V. M. (1999). *Teoriya upravlinnya organamy` vnutrishnix sprav* [Theory of management of internal affairs]. K. : National Academy of Internal Affairs of Ukraine [in Ukr.].
9. Sereda, V. V., & Xatnyuk, Yu. A. (2018). *Organizacijno-pravovi osnovy` diyal`nosti pidrozdiliv Nacional`noyi policiyi Ukrayiny`, shho zdijsnyuyut` anality`chnu robotu* [Organizational and legal bases of activity of divisions of the National police of Ukraine which carry out analytical work]. *Naukovy`j visny`k L`vivs`kogo derzhavnogo universy`tetu vnutrishnix sprav. Seriya yury`dy`chna* (Scientific Bulletin of Lviv State University of Internal Affairs: legal series). Lviv : LvDUVS, 188–198 [in Ukr.].

Стаття: надійшла до редакції 16.06.2021

прийнята до друку 16.08.2021

The article: is received 16.06.2021

is accepted 16.08.2021