



УДК 338.2

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-830-839](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-830-839)

Копитко Марта Іванівна завідувач кафедри соціально-поведінкових, гуманітарних наук та економічної безпеки, Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, <https://orcid.org/0000-0001-6598-3798>

Мойса Тарас Володимирович аспірант, Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, <https://orcid.org/0009-0003-3200-7362>

ІНВЕСТИЦІЙНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ АКТУАЛІЗАЦІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ РИЗИКІВ Й ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Анотація. Метою дослідження є характеристика особливостей інвестиційної безпеки підприємства в умовах актуалізації зовнішньоекономічних ризиків й євроінтеграційних процесів. Доведено, що інвестиції є наріжним каменем у діяльності сучасного підприємства, виступаючи рушійною силою зростання, інновацій та стійкості. Відтак, в сучасних ринкових умовах, що швидко розвиваються, роль стратегічних інвестицій неможливо переоцінити. Визначено ключові характеризуючі ознаки сутності інвестиційної безпеки сучасного підприємства. Доведено, що концепція інвестиційної безпеки стає важливим аспектом. Інвестиційна безпека – це заходи та стратегії, що використовуються підприємством для захисту своїх інвестицій від різних загроз та невизначеностей. Встановлено, що зовнішньоекономічна діяльність відкриває спектр можливостей для зростання, розширення та диверсифікації. Виходячи на міжнародні ринки, підприємства можуть отримати доступ до нових клієнтських баз, підвищити ефективність витрат та отримати доступ до світових тенденцій та інновацій. Визначено основні детермінанти євроінтеграції, що впливають на інвестиційну безпеку сучасного українського підприємства. Доведено, що в умовах зовнішньоекономічних ризиків надання інформації особам, відповідальним за інвестиційну безпеку підприємства, є найважливішим аспектом, що лежить в основі системи міжнародних ділових операцій. Встановлено, що сучасні підприємства, що уважно стежать за змінами у зовнішньому та внутрішньому середовищі та розробляють стратегії для адекватного реагування на майбутні події, можуть ефективно вносити корективи у різні аспекти своєї діяльності. Це допомагає їм мінімізувати потенційні втрати, зокрема шляхом зменшення внутрішнього опору з боку персоналу та оптимального використання наявних ресурсів. Доведено, що розвиток такої системи інвестиційної безпеки ґрунтується на необхідності постійного вдосконалення діяльності





підприємств, коригуванні керівництва та адаптації взаємодії з зовнішнім середовищем.

Ключові слова: інвестиції, інвестиційна безпека, євроінтеграція, сучасне підприємство, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішньоекономічні ризики, інновації

Копытко Марта Іванівна Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine, <https://orcid.org/0000-0001-6598-3798>

Moysa Taras Volodymyrovych Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine, <https://orcid.org/0009-0003-3200-7362>

INVESTMENT SECURITY OF THE ENTERPRISE IN CONDITIONS OF UPDATED FOREIGN ECONOMIC RISKS AND EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES

Abstract. The purpose of the study is to characterize the features of the investment security of an enterprise in the context of updating foreign economic risks and European integration processes. Investment has been proven to be the cornerstone of the modern enterprise, serving as a driving force for growth, innovation and sustainability. Consequently, in today's rapidly evolving market environment, the role of strategic investments cannot be overestimated. The key characterizing features of the essence of investment security of a modern enterprise are identified. It has been proven that the concept of investment security is becoming the most important aspect. Investment security is the measures and strategies used by an enterprise to protect its investments from various threats and uncertainties. It has been established that foreign economic activity opens up a range of opportunities for growth, expansion and diversification. By expanding into international markets, businesses can gain access to new customer bases, improve cost efficiencies and gain access to global trends and innovations. The main determinants of European integration that affect the investment security of a modern Ukrainian enterprise are identified. It has been proven that in conditions of foreign economic risks, the provision of information to persons responsible for the investment security of an enterprise is the most important aspect underlying the system of international business transactions. It has been established that modern enterprises that closely monitor changes in the external and internal environment and develop strategies to adequately respond to future events can effectively make adjustments to various aspects of their activities. This helps them minimize potential losses, in particular by reducing internal resistance from staff and making optimal use of available resources. It has been proven that the development of such an investment security system is based on the need to constantly improve the activities of enterprises, adjust management and adapt interaction with the external environment..





Keywords: investments, investment security, European integration, modern enterprise, foreign economic activity, foreign economic risks, innovations

Постановка проблеми. Інвестиції є наріжним каменем у діяльності сучасного підприємства, виступаючи рушійною силою зростання, інновацій та стійкості. Відтак, в сучасних ринкових умовах, що швидко розвиваються, роль стратегічних інвестицій неможливо переоцінити. Підприємства інвестують у низку областей, включаючи технології, людські ресурси, дослідження та розробки, а також вихід на нові ринки. Ці інвестиції мають вирішальне значення для збереження лідерства в умовах зростання конкуренції в бізнес-середовищі. Наприклад, інвестиції у передові технології не тільки підвищують операційну ефективність, але й відкривають можливості для інновацій та розробки продуктів, дозволяючи компаніям пропонувати унікальні рішення та випереджати ринкові тенденції. Крім того, інвестиції в людські ресурси за допомогою програм навчання та розвитку гарантують, що робоча сила залишиться кваліфікованою та адаптованою, що є життєво важливим аспектом у світі, що базується на технологіях. Більше того, у сфері безпекового розвитку та корпоративної відповідальності інвестиції відіграють центральну роль. Відтак, підприємства все більше усвідомлюють важливість стійких методів роботи та інвестують в екологічно чисті технології та процеси. Це не тільки допомагає знизити вплив на навколишнє середовище, але й знаходить відгук у клієнтської бази, що зростає, яка цінує екологічну відповідальність, і тим самим служить інструментом зміцнення бренду.

З іншого боку, не менш значною є актуальність зовнішньоекономічної діяльності на сучасному підприємстві. Глобалізація відкрила ринки по всьому світу, зробивши міжнародну торгівлю та співпрацю більш доступними та важливими. Участь у зовнішньоекономічній діяльності дозволяє підприємствам отримати доступ до більших ринків, відкриваючи можливості збільшення продажів і прибутку. Це також дозволяє підприємствам набувати матеріалів та робочої сили за конкурентоспроможними цінами, оптимізуючи витрати та підвищуючи ефективність. Відтак, зовнішньоекономічна діяльність знайомить бізнес із різноманітними культурами та діловими практиками, сприяючи інноваціям та творчості. Це дозволяє підприємствам навчатися на різних ринках та застосовувати успішні стратегії у різних регіонах. З іншого боку, це знижує ризик з допомогою диверсифікації ринкової бази; залежність від єдиного ринку може бути ризикованою, особливо за часів економічної нестабільності.

Зазначимо, що інвестиції, і зовнішньоекономічна діяльність мають основне значення для безпеки та успіху сучасних підприємств. У той час як інвестиції сприяють зростанню, інноваціям та стійкості, зовнішньоекономічна діяльність відкриває нові можливості, необхідні для процвітання бізнесу у сучасній глобальній економіці. Синергія цих двох аспектів часто є тим, що вирізняє успішні підприємства та дозволяє їм ефективно справлятися зі складнощами сучасного ділового світу.



Аналіз останніх досліджень і публікацій. Важливі аспекти інвестиційної безпеки підприємства, розкривалися в працях таких вчених О. Ареф'єва, І. Бінько, Н. Вавдіюк, З. Варналій, С. Васильчак, О. Власюк, В. Воротін, Т. Васильців, В. Геєць, З. Герасимчук, Л. Гнилицька, В. Духов, М. Єрмошенко, О. Захаров, С. Кавун, Г. Козаченко, М. Копитко, О. Ляшенко, В. Мартинюк, І. Мігус, І. Мойсеєнко, Т. Момот, В. Мунтіян, Є. Олейніков, І. Оттенко, Г. Пастернак-Таранушенко, Є. Палига, В. Пономаренко, В. Прохорова, Я. Пушак, І. Ревак, Є. Рудніченко, Ю. Ус, М. Флейчук, В. Франчук, М. Швець, Л. Шемаєва, С. Шкарлет, В. Шлемко, В. Шликов, О. Шляйфер, та інші. Однак низка теорій і концепцій щодо врахування зовнішньоекономічних ризиків та євроінтеграції, досі залишаються не розкритими повною мірою, що й зумовило вибір даної тематики, її актуальність.

Метою статті є характеристика особливостей інвестиційної безпеки підприємства в умовах актуалізації зовнішньоекономічних ризиків й євроінтеграційних процесів.

Виклад основного матеріалу. Сутність інвестицій для сучасного підприємства полягає у розподілі ресурсів, часто фінансових, у галузі, які, як очікується, принесуть зиск у майбутньому. Ця концепція є невід'ємною частиною зростання та стійкості будь-якого бізнесу в сучасному динамічному економічному середовищі [1-3]. Інвестиції можуть набувати різних форм, таких як вливання капіталу в нові проекти, технологічні досягнення, дослідження та розробки, вихід на нові ринки або модернізацію існуючих операцій. Основна мета - сприяти зростанню, підвищенню ефективності, посилення конкурентних переваг та забезпечення довгострокової прибутковості. Інвестиції відіграють багатогранну роль на сучасному підприємстві. Вони є рушійною силою інновацій та розвитку, дозволяючи компаніям бути в курсі технологічних досягнень та нових ринкових тенденцій. Інвестуючи в нові технології та дослідження, підприємства можуть розробляти інноваційні продукти та послуги, зберігаючи свою актуальність та конкурентоспроможність на ринку. Крім того, інвестиції у розширення дозволяють підприємствам освоювати нові ринки, розширюючи свою клієнтську базу та збільшуючи потенційні потоки доходів [4]. Цей аспект особливо важливий за умов глобалізованої економіки, де географічні кордони стають дедалі розмитішими. Окрім зростання та розширення, вирішальне значення також мають інвестиції в людські ресурси. Навчання та розвиток співробітників гарантують, що робоча сила буде кваліфікованою, мотивованою та ефективною, здатною вести компанію вперед. Крім того, інвестиції у стійку практику та ініціативи корпоративної соціальної відповідальності стають все більш важливими не лише з етичних міркувань, але також для іміджу бренду та лояльності клієнтів [5-6].

Сутність інвестицій для сучасного підприємства полягає у розподілі ресурсів, часто фінансових, у галузі, які, як очікується, принесуть зиск у майбутньому [7-8]. Ця концепція є невід'ємною частиною зростання та стійкості будь-якого бізнесу в сучасному динамічному економічному середовищі.

Інвестиції можуть набувати різних форм, таких як вливання капіталу в нові проекти, технологічні досягнення, дослідження та розробки, вихід на нові ринки або модернізацію існуючих операцій [9-10]. Основна мета - сприяти зростанню, підвищенню ефективності, посилення конкурентних переваг та забезпечення довгострокової прибутковості. Інвестиції відіграють багатогранну роль на сучасному підприємстві. Вони є рушійною силою інновацій та розвитку, дозволяючи компаніям бути в курсі технологічних досягнень та нових ринкових тенденцій. Інвестуючи в нові технології та дослідження, підприємства можуть розробляти інноваційні продукти та послуги, зберігаючи свою актуальність та конкурентоспроможність на ринку. Крім того, інвестиції у розширення дозволяють підприємствам освоювати нові ринки, розширюючи свою клієнтську базу та збільшуючи потенційні потоки доходів. Цей аспект особливо важливий за умов глобалізованої економіки, де географічні кордони стають дедалі розмитішими. Окрім зростання та розширення, вирішальне значення також мають інвестиції в людські ресурси. Навчання та розвиток співробітників гарантують, що робоча сила буде кваліфікованою, мотивованою та ефективною, здатною вести компанію вперед. Крім того, інвестиції у стійку практику та ініціативи корпоративної соціальної відповідальності стають все більш важливими не лише з етичних міркувань, але також для іміджу бренду та лояльності клієнтів (табл.1).

Таблиця 1

Ключові характеризуючі ознаки сутності інвестиційної безпеки сучасного підприємства

№	Ознака	Сутність
1	Стабільність інвестиційного середовища	Це включає політичну та економічну стабільність країни або регіону, що знижує ризики для інвесторів. Стабільне законодавство, передбачувана економічна політика та відсутність конфліктів сприяють вищому рівню інвестиційної безпеки
2	Законодавча та регулятивна захищеність інвестицій	Наявність ефективних законів та регуляцій, які захищають права інвесторів, є ключовим елементом інвестиційної безпеки. Це включає захист прав власності, прозорість та справедливість судової системи
3	Мінімізація фінансових ризиків	Важливим аспектом інвестиційної безпеки є здатність підприємства управляти та мінімізувати фінансові ризики, включаючи кредитні ризики, ринкові коливання, інфляцію та інші фактори, які можуть негативно вплинути на інвестиції
4	Транспарентність та відкритість інформації	Прозорість фінансової звітності та ділової діяльності підприємства є важливою для забезпечення довіри інвесторів. Це включає ясність інвестиційних стратегій, політик і результатів діяльності



У цьому контексті концепція інвестиційної безпеки стає важливим аспектом. Інвестиційна безпека – це заходи та стратегії, що використовуються підприємством для захисту своїх інвестицій від різних загроз та невизначеностей. Метою інвестиційної безпеки є забезпечення того, щоб виділені ресурси приносили очікуваний прибуток та не ставали джерелом втрат. Це передбачає комплексну стратегію управління ризиками, що включає комплексну перевірку, аналіз ринку, диверсифікацію інвестицій, а також регулярний моніторинг та оцінку ефективності інвестицій. Інвестиційна безпека також передбачає дотримання законодавчих та нормативних вимог, що має вирішальне значення для запобігання юридичним наслідкам та фінансовим санкціям. Це включає розуміння та пом'якшення ризиків, пов'язаних з різними ринками та геополітичними умовами, особливо у разі іноземних інвестицій. Відтак, інвестиційна безпека – це забезпечення відповідності інвестицій спільним стратегічним цілям підприємства. Вона передбачає постійну оцінку ефективності інвестицій у контексті мінливої динаміки ринку та довгострокових цілей компанії. По суті, інвестиційна безпека – це не лише захист активів, а й ухвалення обґрунтованих рішень, що сприяють безпековому розвитку та стабільності підприємства.

Переpletення зовнішньоекономічної діяльності із прагненням до європейської інтеграції суттєво впливає на стратегію інвестиційної безпеки сучасного українського підприємства, створюючи багатогранний сценарій, що потребує ретельного планування та реалізації. Коли бізнес виходить за межі своїх внутрішніх кордонів, він потрапляє у сферу, сповнену як можливостей, так і проблем, які ще більше посилюються, коли метою є інтеграція з європейськими ринками. Відтак, зовнішньоекономічна діяльність відкриває спектр можливостей для зростання, розширення та диверсифікації. Виходячи на міжнародні ринки, підприємства можуть отримати доступ до нових клієнтських баз, підвищити ефективність витрат та отримати доступ до світових тенденцій та інновацій. Однак це розширення не позбавлене своїх складнощів. Це знайомить підприємство з безліччю нових змінних, включаючи різні нормативні умови, культурні нюанси та економічну динаміку. Ці фактори вимагають створення міцної основи інвестиційної безпеки для захисту інтересів підприємств та забезпечення сталого зростання.

Прагнення європейської інтеграції додає ще один рівень складності. Європейські ринки характеризуються суворим регулюванням, високими стандартами та конкурентним середовищем. Хоча інтеграція забезпечує доступ до великої, багатой споживчої бази та переваг стабільного економічного та політичного союзу, вона також вимагає від підприємств орієнтуватися в лабіринті нормативних вимог та адаптуватися до бізнес-середовища, яке може помітно відрізнятися від їхніх внутрішніх ринків. Щоб убезпечити інвестиції за цих обставин, необхідний цілісний підхід. Все починається з глибокого розуміння нормативно-правової бази у різних

регіонах. Дотримання міжнародного торговельного законодавства, трудових норм, екологічних і податкової політики необхідно як дотримання законодавства, але й підтримки репутації підприємства міста і операційної стабільності. Успішний вихід та робота на зарубіжних ринках, особливо в Європі, потребує розуміння місцевих ділових звичаїв, споживчих уподобань та стилів спілкування. Помилки у культурній взаємодії можуть призвести до непорозуміння, підриву довіри та, зрештою, до невдач у бізнесі (табл.2).

Таблиця 2

Основні детермінанти євроінтеграції, що впливають на інвестиційну безпеку сучасного українського підприємства

№	Детермінанти	Сутність
1	Зближення з європейськими стандартами та нормами	Адаптація українського законодавства до норм та стандартів ЄС сприяє створенню стабільного та прогнозованого бізнес-середовища. Це включає гармонізацію в сферах торгівлі, конкуренції, захисту інтелектуальної власності та корпоративного управління
2	Відкриття нових ринків і розширення торговельних можливостей	Євроінтеграція відкриває для українських підприємств доступ до великого європейського ринку, що розширює торговельні можливості та сприяє залученню інвестицій
3	Поліпшення інвестиційного клімату через європейську інтеграцію	Євроінтеграція сприяє встановленню ефективних та прозорих бізнес-процесів, що підвищує довіру інвесторів і знижує інвестиційні ризики
4	Підвищення конкурентоспроможності	Адаптація до європейських стандартів дозволяє українським підприємствам підвищити свою конкурентоспроможність на міжнародному ринку, що є важливим фактором для залучення інвестицій

В умовах зовнішньоекономічних ризиків надання інформації особам, відповідальним за інвестиційну безпеку підприємства, є найважливішим аспектом, що лежить в основі системи міжнародних ділових операцій. У глобальному економічному ландшафті, що характеризується своєю мінливістю та непередбачуваністю, роль поінформованого прийняття рішень стає стрижнем подолання складнощів та проблем, які супроводжують іноземні інвестиції. Потреба всеосяжної та своєчасної інформації охоплює різні аспекти діяльності підприємства. Для керівників та осіб, які приймають рішення, дуже важливо мати глибоке та детальне розуміння зарубіжних ринків. Це охоплює не лише макроекономічні показники, а й політичне, соціальне та правове середовище цих ринків. Такі знання становлять основу стратегічного планування, дозволяючи лідерам приймати обґрунтовані рішення, що



відповідають як можливостям, так і ризикам, які є на міжнародних аренах. Більше того, команди, відповідальні за оцінку та управління ризиками, залежать від постійного потоку інформації для виявлення та оцінки різноманітних ризиків, пов'язаних із зовнішньоекономічною діяльністю. Ці ризики можуть змінюватись від коливань валютних курсів та фінансової нестабільності до різких змін у торговельній політиці та нормативній базі. Здатність оперативно оцінювати ці ризики та реагувати на них має життєво важливе значення для захисту інвестицій підприємства та забезпечення безперервності його діяльності.

Таким чином, потік інформації у сфері зовнішньоекономічних ризиків є багатогранною необхідністю для сучасних підприємств, які займаються міжнародним бізнесом. Йдеться не просто про наявність даних, а про інтеграцію цієї інформації до структури процесів прийняття рішень організації. Ця інтеграція розширює можливості різних зацікавлених сторін усередині підприємства, від керівників вищої ланки до операційних груп, дозволяючи їм приймати обґрунтовані рішення, ефективно управляти ризиками та орієнтуватися у складностях глобального економічного середовища з упевненістю та стратегічним розумінням.

Висновки. В умовах сучасного бізнес-середовища України, яке зіткнулося з серйозними викликами в період з 2020 по 2023 роки, спочатку через пандемію COVID-19, а потім у зв'язку з повномасштабним вторгненням російської федерації, стає ясно, що критичною є потреба в адаптації бізнес-стратегій кожного українського підприємства. Це необхідно для забезпечення їхньої стабільності та життєздатності. Історія показує, що пережити ці складні часи змогли лише ті підприємства, які змогли швидко та ефективно адаптуватися до нових умов. Ключовим аспектом у цьому процесі є впровадження нових стратегій, ефективність яких багато в чому залежить від системи інвестиційної безпеки, підтримуваної відповідним обліково-аналітичним забезпеченням. Підприємства, що уважно стежать за змінами у зовнішньому та внутрішньому середовищі та розробляють стратегії для адекватного реагування на майбутні події, можуть ефективно вносити корективи у різні аспекти своєї діяльності. Це допомагає їм мінімізувати потенційні втрати, зокрема шляхом зменшення внутрішнього опору з боку персоналу та оптимального використання наявних ресурсів. Розвиток такої системи інвестиційної безпеки ґрунтується на необхідності постійного вдосконалення діяльності підприємств, коригуванні керівництва та адаптації взаємодії з зовнішнім середовищем. Реалізація всіх цих заходів можлива лише за умови наявності ефективного обліково-аналітичного забезпечення, яке є важливим елементом у підтримці інвестиційної безпеки.

Література:

1. Podra, O., Kurii, L., Alkema, V., Levkiv, H., & Dorosh, O. Theoretical aspects of human capital formation through human potential migration redistribution and investment process. *Business: Theory and Practice*, 21(1), 2020, 71-82.





2. Avanesova, N., & Chuprin, Y. Enterprise economic security: essential characteristics of the concept. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*, 1(1), 2017, 98–102.
3. Dudin, M., Burkaltseva, D., Reznikova, O., Betskov, A., Kilyaskhanov, H., Guk, O., & Zotova, S. The impact of conflict on economic security of the enterprise. *International Journal of Engineering and Technology (UAE)*, 7, 2018, 283–290.
4. Jurevičienė, D., & Jakavonytė, A. Alternative investments: valuation of wine as a means for portfolio diversification. *Business: Theory and Practice*, 16(1), 2015, 84-93.
5. Tulchynska, S., Popelo, O., Pohrebniak, A., Borysenko, O., Redko, K., Koba, V. Innovative and investment activities of enterprises within eco-industrial parks in the circular economy context. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, Vol. 18, No. 1, 2023, pp. 79-89.
6. Novykova, I.V., Leszczynski, V.P., Baranova, O.I., Predun, K.M., Apostol, M.V., Generalov, O.V. Assessment of the adaptability of the management system of innovative activity of construction enterprises. In *AIP Conference Proceedings*, 2413(1), 2022: 030001.
7. Kopytko, M., Fleychuk, M., Veresklia, M., Petryshyn, N., Kalynovskyy, A. Management of security activities at innovative-active enterprises. *Business: Theory and Practice*, 22(2), 2021: 299-309.
8. Britchenko, I., Filyppova, S., Niekrasova, L., Chukurna, O., Vazov, R. The evaluation efficiency system of the sustainable development strategy of the enterprise in the decentralization conditions. *Economic Studies Journal*, 1, 2022: 118-138.
9. Kopytko, O., Lagodiienko, V., Falovych, V., Tchon, L., Dovhun, O., Litvynenko, M. Marketing communications as a factor of sustainable development. *International Journal of Engineering and Advanced Technology*, 8(6), 2019: 3305-3309.
10. Tamošiūnienė, R., Šidlauskas, S., & Trumpaitė, I. The multicriterial evaluation method of the effectiveness of the investment projects. *Business: Theory and Practice*, 7(4), 2006, 203-212.

References:

1. Podra, O., Kurii, L., Alkema, V., Levkiv, H., & Dorosh, O. (2020). Theoretical aspects of human capital formation through human potential migration redistribution and investment process. *Business: Theory and Practice*, 21(1), 71-82. [in English]
2. Avanesova, N., & Chuprin, Y. (2017). Enterprise economic security: essential characteristics of the concept. *Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries*, 1(1), 98–102. [in English]
3. Dudin, M., Burkaltseva, D., Reznikova, O., Betskov, A., Kilyaskhanov, H., Guk, O., & Zotova, S. (2018). The impact of conflict on economic security of the enterprise. *International Journal of Engineering and Technology (UAE)*, 7, 283–290. [in English]
4. Jurevičienė, D., & Jakavonytė, A. (2015). Alternative investments: valuation of wine as a means for portfolio diversification. *Business: Theory and Practice*, 16(1), 84-93. [in English]
5. Tulchynska, S., Popelo, O., Pohrebniak, A., Borysenko, O., Redko, K., Koba, V. (2023). Innovative and investment activities of enterprises within eco-industrial parks in the circular economy context. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, Vol. 18, No. 1, pp. 79-89. [in English]
6. Novykova, I.V., Leszczynski, V.P., Baranova, O.I., Predun, K.M., Apostol, M.V., Generalov, O.V. (2022). Assessment of the adaptability of the management system of innovative activity of construction enterprises. In *AIP Conference Proceedings*, 2413(1): 030001. [in English]
7. Kopytko, M., Fleychuk, M., Veresklia, M., Petryshyn, N., Kalynovskyy, A. (2021). Management of security activities at innovative-active enterprises. *Business: Theory and Practice*, 22(2): 299-309. [in English]
8. Britchenko, I., Filyppova, S., Niekrasova, L., Chukurna, O., Vazov, R. (2022). The evaluation efficiency system of the sustainable development strategy of the enterprise in the decentralization conditions. *Economic Studies Journal*, 1: 118-138. [in English]



9. Kopytko, O., Lagodiienko, V., Falovych, V., Tchon, L., Dovhun, O., Litvynenko, M. (2019). Marketing communications as a factor of sustainable development. *International Journal of Engineering and Advanced Technology*, 8(6): 3305-3309. [in English]

10. Tamošiūnienė, R., Šidlauskas, S., & Trumpaitė, I. (2006). The multicriterial evaluation method of the effectiveness of the investment projects. *Business: Theory and Practice*, 7(4), 203-212. [in English]

